

COLFUTURO

Informe de gestión

2025

Señores miembros de la Junta Directiva, del Consejo de Fundadores y de la Asamblea de Donantes:

En este informe presentamos los eventos más destacados de 2025. Iniciamos con los cuatro hitos más significativos del año:

- **Evolución del patrimonio:** el patrimonio de la Fundación, medido en dólares, creció 3,7% y pasó de USD 81 millones en 2024 a USD 84 millones en 2025. Medido en pesos, disminuyó 12% y pasó de COP 357 mil millones en 2024 a COP 314 mil millones en 2025. La revaluación del peso frente al dólar durante 2025 explica esta disminución: la TRM del 31 de diciembre de 2024 fue de 4.409 COP/USD y, un año más tarde, de 3.757 COP/USD, una revaluación del 15%.
- **Resultado del ejercicio:** pasamos de un excedente de COP 59 mil millones en 2024 a un déficit de COP 43 mil millones en 2025. La revaluación de 2025 explica esta variación, dado que la mayoría de los activos e ingresos de COLFUTURO están denominados en dólares.
- **Selección de beneficiarios:** en 2025 seleccionamos 1.220 personas para cursar estudios de posgrado en las mejores universidades del mundo, un poco más de la mitad de los estudiantes que habíamos seleccionado en 2024.
- **Aporte del Estado:** en 2025 el Estado realizó el último aporte anual al que estaba comprometido y decidió no continuar con estos desembolsos. Los convenios vigentes con Minciencias continuarán hasta la finalización del cumplimiento de las obligaciones mutuas con el último de los estudiantes beneficiarios. El aporte de 2025 constituye el cierre de un periodo de 19 años durante el cual el Estado apoyó el Programa Crédito Beca de COLFUTURO. En conjunto desembolsamos USD 619 millones, de los cuales COLFUTURO aportó el 57% y el Estado el 43%, para apoyar a 16.900 estudiantes en la realización de maestrías y doctorados en las mejores universidades del mundo.

1. Entorno económico

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), estimó que el producto interno bruto aumentará alrededor de 2,6% en 2025, y el Gobierno y organismos multilaterales sugieren cifras cercanas a este rango para el mismo periodo.

Los datos más recientes del mercado laboral muestran tendencias de mejora frente al año anterior. De acuerdo con informes del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la tasa de desocupación nacional presentó reducciones en 2025 respecto a 2024, lo que refleja una mayor incorporación de personas al mercado laboral. La participación laboral y la tasa de ocupación también registraron niveles superiores a los de 2024, lo que indica recuperación del empleo.

De estas variables macroeconómicas, la que impacta de manera más directa a COLFUTURO es la revaluación del peso. Dado que la mayor parte de nuestros activos está denominada en USD y que operamos principalmente en COP, la revaluación genera una pérdida relevante por diferencia en cambio en nuestros estados financieros.

Con frecuencia nos preguntan por qué no utilizamos mecanismos de cobertura frente a este riesgo cambiario. La respuesta radica, en primer lugar, en la duración de la cartera, que constituye el principal activo del balance y que supera los siete años. Esta característica hace que los instrumentos de cobertura disponibles resulten excesivamente costosos o, en la práctica, inexistentes para horizontes de tiempo tan largos. En segundo lugar, nuestra cartera no sigue un patrón estándar, ya que corresponde a créditos otorgados a estudiantes que inician y finalizan sus estudios en momentos distintos y que cuentan con periodos de gracia que pueden o no utilizar. Esta heterogeneidad impide estructurar flujos predecibles y estandarizados, lo que limita de manera significativa la viabilidad de esquemas de cobertura.

A pesar de estas restricciones, durante más de 30 años COLFUTURO ha demostrado su capacidad para operar de manera sostenible bajo estas condiciones. Adicionalmente, la revaluación genera un efecto positivo para los estudiantes, quienes perciben sus ingresos en pesos y ven reducido el valor real de su deuda, lo que contribuye a una mejora en la calidad de la cartera.

2. Fin de los aportes del Gobierno

Frente al final de los aportes del Gobierno y a la necesidad, aún no resuelta, de identificar nuevos mecanismos de financiación, a finales de 2025 informamos a las personas interesadas en la convocatoria 2026 que no la abriríamos a comienzos de enero de 2026, como era habitual, y que lo haríamos únicamente cuando tuviésemos claridad sobre el curso de acción a seguir.

Este mensaje generó una reacción y controversia que no anticipamos, especialmente en medio de las celebraciones decembrinas. Sin buscarlo, COLFUTURO pasó a ocupar un lugar central en el debate nacional sobre educación superior y financiación de posgrados en el exterior, y durante varios días se convirtió en uno de los principales temas de discusión en medios de comunicación y redes sociales.

A pesar de la rápida politización del tema, nuestra estrategia de respuesta, basada en transparencia, uso de datos verificables y vocería activa, permitió contener los riesgos reputacionales y capitalizar la coyuntura. Registramos 542 publicaciones en medios, 16 entrevistas y 101 columnas de opinión, con una cobertura mayoritariamente positiva o neutra.

En redes sociales, los mensajes institucionales contribuyeron a equilibrar una narrativa pública agresiva y crítica frente a la labor de la Fundación. Una publicación emitida por COLFUTURO, en la que explicamos con transparencia el origen por estrato socioeconómico de las personas apoyadas, superó un millón de impresiones en la red social X. De manera orgánica, beneficiarios, líderes de opinión y actores del sector expresaron su respaldo, lo que evidenció un alto capital reputacional de la Fundación.

Frente a la crítica del Gobierno según la cual COLFUTURO no apoya a personas de estratos bajos, realizamos un análisis interno, que no publicamos, en el que encontramos que la distribución por estratos de los doctorados apoyados por COLFUTURO resulta muy similar, casi idéntica, a la distribución por estratos de los becarios de Minciencias, apoyados para realizar sus

posgrados en el exterior y cuya administración está a nuestro cargo. Este resultado no sorprende: una persona que accede a un doctorado ya culminó su formación de pregrado y posgrado (maestría) y, por lo general, acumuló entre tres y cinco años de experiencia investigativa y laboral, por lo que difícilmente continúa clasificada en el estrato 1.

Esta coyuntura, no buscada, abrió oportunidades estratégicas de cara a 2026 y el fortalecimiento de la narrativa de impacto y la exploración de nuevas fuentes de sostenibilidad. Todo lo anterior ocurrió en un contexto que también implicó riesgos, asociados a la persistencia de narrativas de elitismo y al uso político del Programa Crédito Beca.

3. Logros y desempeño

Convocatoria Programa Crédito Beca (PCB)

Para la convocatoria 2025 recibimos 4.999 solicitudes, el nivel más alto registrado hasta la fecha. De este total seleccionamos 1.220 personas, lo que representó una tasa de selección del 24%, significativamente más competitiva que en años anteriores. Del total de personas seleccionadas, 1.044 cursarán programas de maestría y 176 programas de doctorado.

Las áreas de estudio con mayor demanda fueron Ingeniería (22%), Administración (19%) y Ciencias Sociales (10%). En cuanto a los destinos, el Reino Unido concentró la mayor preferencia (23%), seguido de Australia, que ascendió a la segunda posición frente al año anterior (17%), y de Estados Unidos (16%).

Programa Crédito Beca (PCB)

Desde 1992, cuando apoyamos la primera promoción, y hasta finales de 2025 habíamos girado ya USD 570 millones y esperamos girar adicionales USD 43 millones, para un total de USD 613 millones a beneficiarios estudiando o por iniciar sus estudios de promociones activas, de 2025 hacia atrás. Esos recursos se han destinado y destinarán a un total de 18.447 personas beneficiarias. Del total girado, COLFUTURO ha aportado el 60% y el Estado el 40%.

Del 57% de los créditos ya cancelados, el 66% obtuvo la condonación por regresar. Actualmente, 6.841 personas permanecen activas —en etapa de estudios, periodo de gracia o fase de pago— y reciben seguimiento a sus procesos académicos, administrativos y de cierre. El 1% de las personas legalizadas decidió no recibir desembolsos de COLFUTURO, ya sea por obtener una beca total o por cancelar su proyecto de estudios.

En 2025 giramos USD 46 millones para la financiación oportuna de estudiantes de maestría (83%) y de doctorado (17%). Menos del 2% de las personas beneficiarias que se encontraban cursando estudios o desarrollando investigaciones requirió acompañamiento especial por dificultades académicas o personales, indicador que refleja la solidez del proceso de selección y el alto desempeño de los estudiantes de COLFUTURO.

Por su parte, la tasa de retorno al país de quienes culminaron sus estudios se mantuvo en 67%, lo que reafirma el compromiso de las personas beneficiarias con el desarrollo de Colombia.

Finalmente, el 97% de las personas beneficiarias en las etapas académica, de gracia y de retorno manifestó su satisfacción con el servicio que les ha prestado la fundación en la encuesta de fin de año. Menos del 1% presentó quejas a lo largo del año.

Cartera - PCB

La cartera del Programa Crédito Beca alcanzó en 2025 un saldo de USD 84 millones, lo que representó un crecimiento del 7,2% frente a 2024, medido en USD. La cartera en mora ascendió a USD 3,6 millones y representó el 4,3% de la cartera total, con un incremento de 0,3 puntos porcentuales frente al año anterior. Este comportamiento resulta consistente con el aumento en el número de personas beneficiarias pertenecientes a promociones numerosas que ingresaron a su periodo de amortización durante el año.

Al cierre de 2025 registramos 10 casos de beneficiarios en cobro jurídico. Durante el año cerramos exitosamente siete casos que inicialmente estimábamos para castigo, incorporamos seis nuevos casos y castigamos un solo caso, de la promoción 2013. Este resultado obedeció a un acompañamiento constante que nos permitió anticipar posibles problemas de pago y reaccionar oportunamente frente a eventuales incumplimientos.

El recaudo total del año alcanzó USD 29 millones, lo que representó un incremento del 72% frente a los USD 17 millones registrados en 2024. Este resultado respondió a un aumento del 48% en el recaudo ordinario, impulsado por el crecimiento del 19% en el número de personas beneficiarias en etapa de amortización, que pasó de un promedio mensual de 2.270 en 2024 a 2.704 en 2025.

Adicionalmente, la campaña “Cambia tu deuda de dólares a pesos hoy” fortaleció el recaudo con un incremento adicional del 29% sobre el flujo ordinario. De una meta total estimada de USD 8,4 millones por este concepto, al cierre del año, entre octubre y diciembre, recaudamos USD 4,8 millones. Proyectamos que el saldo restante, por USD 3,6 millones correspondiente a personas que manifestaron su interés y continúan en proceso, ingrese durante el primer trimestre de 2026. Esta estrategia generó un beneficio significativo para las personas beneficiarias, al permitirles estabilizar sus obligaciones aprovechando una tasa de cambio altamente favorable. Al mismo tiempo, aportó mayor liquidez a la Fundación, lo que resultó clave para atender un número superior de personas beneficiarias que viajaron a estudiar de las promociones 2023 y 2024, las más numerosas que hemos gestionado hasta ahora.

Consejería Académica y Relaciones Internacionales

El 59% de las personas seleccionadas en 2025 optó por una de las 137 instituciones internacionales con las que mantenemos acuerdos de cooperación. Esta decisión representó para ellas USD 5,6 millones en becas otorgadas directamente por las instituciones aliadas, adicionales al apoyo que recibirán de COLFUTURO.

Durante el año fortalecimos la herramienta VALPRO, desarrollada por COLFUTURO para la calificación comparativa de los programas académicos que los estudiantes proponen cursar. Avanzamos en la homologación de 8.227 universidades de todo el mundo y consolidamos 217.148 registros individuales provenientes de 1.023 rankings internacionales y nacionales, publicados por 54 entidades independientes. Este fortalecimiento de la herramienta nos permitió garantizar una valoración rigurosa y eficiente, clave para una selección adecuada, dado que no solo resulta determinante la calidad de la persona candidata, sino también la calidad del programa académico que planea cursar. En 2025 calificamos 3.372 programas correspondientes a nuestra convocatoria y 136 programas para entidades externas.

A lo largo de 2025 sostuvimos más de 13.500 interacciones con personas interesadas en estudios de posgrado en el exterior, a través de 123 sesiones informativas con universidades aliadas, más de 130 consejerías académicas grupales, 25 ferias nacionales y 57 charlas sobre el Programa Crédito Beca. En nuestra Gira Regional llegamos a cinco ciudades —Cali, Bucaramanga, Medellín, Tunja y Manizales— con la participación de delegaciones de ocho países y una asistencia cercana a 1.000 personas.

Programa Semillero de Talentos

Acompañamos a 1.941 personas en el Programa Semillero de Talentos, de las cuales 508 participaron a través de convenios especiales con el Grupo Energía Bogotá, SURA, Proimágenes, Cotecmar y las universidades Externado y de La Sabana. Durante el año, estos semilleros participaron en las actividades que organizamos para fortalecer sus capacidades académicas y su preparación, con el objetivo de aumentar su probabilidad de admisión a programas de alto nivel en el exterior.

Como resultado de este esfuerzo, obtuvimos los siguientes resultados principales:

- **Admisión a universidades en el exterior:** 300 Semilleros lograron su admisión a universidades fuera del país; de estos, 180 fueron personas beneficiarias del Programa Crédito Beca, lo que representó el 14,7% de las personas seleccionadas en la convocatoria PCB 2025.
- **Diversidad étnica:** el 10,8% de los Semilleros (210 personas) perteneció a comunidades étnicas: 168 afrocolombianos, 30 indígenas, 7 raizales, 1 palenquero y 4 personas que se identificaron como integrantes de otras comunidades étnicas.
- **Origen universitario:** el 22% de las personas admitidas al Programa Semillero de Talentos provino de universidades públicas, entre ellas la Universidad Nacional, la Universidad del Valle, la Universidad de Antioquia y la UIS.
- **Convocatorias:** en 2025 realizamos tres convocatorias, recibimos 725 postulaciones y alcanzamos una tasa de aceptación del 54%.
- **Acompañamiento académico:** atendimos 1.284 solicitudes y desarrollamos 130 actividades, entre talleres, consejerías personalizadas, revisión de ensayos y sesiones de orientación académica.

En 2025 obtuvimos COP 20 millones de Proimágenes para apoyar a 20 integrantes del Semillero de Talentos en la preparación de exámenes internacionales (GRE, TOEFL e IELTS). Adicionalmente, SURA realizó el pago anticipado de la deuda de 11 personas beneficiarias, empleadas de la compañía, que culminaron sus estudios y retornaron al país, por un valor total de COP 1.226 millones, lo que contribuyó al fortalecimiento del talento calificado en Medellín.

El programa operó ocho convenios con entidades como el Grupo Energía Bogotá, SURA, la Universidad de La Sabana, Cotecmar y Proimágenes. En estos programas gestionamos 264 postulaciones y aceptamos 216 Semilleros, a quienes les ofrecimos servicios personalizados y talleres especializados.

Los servicios del Programa Semilleros de Talentos y de la Plataforma Tecnológica de COLFUTURO, en su versión *Software as a Service*, fueron utilizados por 15 instituciones

externas, clientes de COLFUTURO, que gestionaron 190 convocatorias activas y tramitaron más de 55.000 solicitudes. Estas iniciativas, le generaron a COLFUTURO ingresos por COP 342 millones.

Gestión de Becas Externas (GBE)

Centramos la gestión en la innovación tecnológica e integramos diversas herramientas de inteligencia artificial para mejorar la experiencia del usuario. Como resultado de estos esfuerzos, alcanzamos un nivel de satisfacción del 91% entre las personas beneficiarias atendidas y del 96% entre los financiadores, nuestros clientes. Adicionalmente, logramos una reducción del 99% en los costos de cobranza.

En alianzas estratégicas, avanzamos con la aprobación de ocho proyectos correspondientes a la Convocatoria 35 de 2023 por parte del Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD). En relación con el proyecto en el que actuamos como entidad ejecutora, actualmente esperamos que el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Gobernación de Cundinamarca definan los lineamientos técnicos y financieros necesarios para articular los giros y la supervisión del proyecto. Considerando este contexto y la entrada en vigor de la Ley de Garantías, proyectamos iniciar la ejecución durante el segundo semestre de 2026.

Adicionalmente, iniciamos la operación de dos convocatorias para apoyar maestrías de 82 docentes del Pacífico nariñense, suscribimos un nuevo convenio con la Universidad del Valle y ampliamos las actividades con Minciencias mediante cuatro otrosíes.

Al cierre del año, el área de Gestión de Becas Externas (GBE) contó con un equipo de 10 personas para administrar 121 convenios activos que respaldan 150 convocatorias de 49 financiadores diferentes y un total de 5.499 personas beneficiarias. La gestión financiera incluyó giros por \$32.139 millones, la condonación de 508 créditos por \$125.282 millones y un recaudo de cartera por \$3.389 millones, reintegrados a los financiadores. En total, **GBE generó ingresos para COLFUTURO por \$6.594 millones.**

Programa de Idiomas

Apoyamos a 157 personas en su formación en un segundo idioma en el exterior, principalmente en cursos de inglés (89%), con Australia como destino principal, seguido de Canadá, Estados Unidos y Malta. Ante el aumento en la negación de visas, fortalecimos el acompañamiento a las personas beneficiarias del programa mediante un trabajo articulado con las embajadas.

Adicionalmente, impulsamos la visibilidad del programa en ferias educativas y redes sociales a través de testimonios de estudiantes, y ampliamos la oferta académica mediante nuevos convenios y la incorporación de destinos como Suiza. Estas acciones nos permitieron diversificar la oferta de cursos presenciales y virtuales en inglés, francés, alemán, italiano y portugués.

Comunicaciones

Incrementamos la visibilidad del Programa Crédito Beca con 234 notas en medios, un 44% más que en 2024, y alcanzamos 92.827 visitas al sitio de personas seleccionadas, lo que representó un aumento del 103% frente al año anterior.

Fortalecimos el posicionamiento digital de COLFUTURO con un crecimiento del 32% en el número de seguidores, liderado por TikTok, que registró un incremento del 37% frente a 2024. Adicionalmente, nuestros contenidos audiovisuales alcanzaron cerca de un millón de visualizaciones, al mostrar la experiencia de estudiar en el exterior.

El número de personas usuarias que visitaron nuestro sitio web aumentó un 28% respecto a 2024. Este crecimiento respondió principalmente al rediseño de la sección “Becas” del Programa Crédito Beca, que registró un 30% más visitas que el año anterior, y al desempeño de la sección “Becas” del Programa de Idiomas, que alcanzó 8.134 personas usuarias.

En alianza con Proimágenes Colombia, realizamos el primer encuentro de *networking* para personas beneficiarias del sector audiovisual, con proyección de continuidad en 2026 en el marco del BAM.

Al cierre del año, gestionamos la crisis comunicacional derivada del aplazamiento de la convocatoria 2026 mediante una estrategia basada en transparencia y vocería activa, lo que nos permitió contener riesgos reputacionales y abrir oportunidades de relacionamiento para 2026.

Gestión Documental

Transitamos de un modelo propietario a un ecosistema documental inteligente integrado en *Google Workspace* (*Drive*, *BigQuery*, *Gemini*, y Hojas de Cálculo), que reemplaza jerarquías estáticas por un modelo de documentos como activos de datos. Esta arquitectura fortaleció el trabajo colaborativo (*Google Drive*) y habilitó el análisis de metadatos para responder preguntas clave del negocio (*BigQuery*).

Como hito diferenciador, se incorporó *Gemini* (IA generativa), que amplió las capacidades de búsqueda semántica, análisis de lenguaje natural y automatización sobre información no estructurada, optimizando los tiempos de respuesta operativa. Pese a los retos técnicos propios de la migración y la unificación de registros históricos, la implementación dejó una infraestructura escalable y robusta al servicio de la misión institucional.

Proyectos de Tecnología

Orientamos la gestión tecnológica a mejorar la experiencia de las personas usuarias, estabilizar las plataformas internas y ejecutar actualizaciones claves para garantizar la continuidad operativa, bajo un modelo de gobernanza colaborativa con las áreas funcionales de COLFUTURO. Esta articulación nos permitió finalizar mejoras de usabilidad en la sección de Becas del portal, ajustar el módulo de Giros a cambios regulatorios bancarios en el Reino Unido e implementar optimizaciones orientadas a las personas codeudoras para facilitar sus procesos, incluyendo mejoras en formularios, carga documental, uso de inteligencia artificial e integración de la firma con pasaporte.

En el ámbito tecnológico actualizamos el software base y, a partir de una consultoría con BIP para dimensionar la arquitectura de la Plataforma Integrada de Seguimiento (PLIS), avanzamos en la definición de una hoja de ruta para actualizarla. PLIS soporta la gestión integral de las personas beneficiarias de COLFUTURO y de programas aliados; corresponde a una plataforma *legacy* que requiere una actualización integral en el mediano plazo. Mientras avanzamos hacia ese objetivo, desarrollamos una fase de estabilización enfocada en mejorar los tiempos de respuesta, la disponibilidad y el rendimiento.

Adicionalmente, iniciamos un esfuerzo de homologación de maestros y geografías en PLIS para soportar una estrategia de analítica más robusta, proyecto que desarrollaremos en 2026. Finalmente, fortalecimos los procesos de producción y, durante el año, resolvimos 293 incidentes, gestionamos 586 solicitudes de soporte de personas usuarias y ejecutamos 85 mejoras en los aplicativos en producción.

Infraestructura tecnológica

Orientamos la gestión tecnológica hacia la optimización de la capacidad de respuesta y el fortalecimiento de la infraestructura crítica. Implementamos una solución de inteligencia artificial para la transcripción y el análisis de sentimiento de mensajes dejados en buzones de voz, así como para la automatización en la categorización de los *tickets*. Con este proyecto mejoramos de manera substancial los niveles de servicio.

Migramos las plataformas de desarrollo de PHP 5 a PHP 8, lo que redujo riesgos técnicos y mejoró el desempeño de las plataformas. Reforzamos la seguridad mediante la activación del *Security Command Center* de Google Cloud, auditorías de *ethical hacking* y la consultoría *vCISO* de Mandiant, con lo que alineamos la gestión de riesgos con estándares internacionales.

Para garantizar la continuidad operativa, desplegamos un sistema de respaldos con Veeam Backup & Replication bajo una arquitectura multinube en Google Cloud Platform (GCP) e IBM Cloud, que eliminó puntos únicos de falla. Adicionalmente, finalizamos la transición del sistema de gestión documental de OpenKM a Google Drive y BigQuery, y desarrollamos aplicaciones internas con autenticación de Google. Estas acciones nos permitieron reducir de manera significativa los tiempos de gestión y otorgar mayor autonomía a las áreas para resolver requerimientos de carácter tecnológico.

En articulación con las áreas de Consejería y Proyectos, simplificamos la creación de eventos institucionales mediante cargue masivo al portal e integración con Zoom. Con estas mejoras optimizamos la experiencia de las personas usuarias y logramos actividades y procesos más escalables y automatizados.

Equipo

Al cierre de 2025 contamos con un equipo conformado por 70 personas funcionarias y tres practicantes del SENA. Nuestro talento humano presenta un alto nivel de especialización y mantiene un enfoque claro en la atención integral y oportuna de las personas beneficiarias.

Sostenemos un ambiente de trabajo basado en el compromiso, la colaboración permanente y una comunicación efectiva entre las diferentes áreas, factores que han fortalecido los procesos internos.

Consolidamos el modelo de trabajo híbrido —adoptado inicialmente durante la pandemia— como un beneficio ampliamente valorado por el equipo, que contribuye al equilibrio entre la vida laboral y personal. En este contexto, la gestión del talento humano se caracteriza por altos niveles de productividad y eficiencia, apoyados en prácticas de mejora continua que impulsan el crecimiento sostenible de la organización.

Por segundo año consecutivo, la auditoría de nuestro Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo alcanzó un cumplimiento del 100% de lo exigido por la ARL. El Ministerio de Trabajo realizará la calificación de los estándares mínimos en febrero de 2026.

4. Procesos jurídicos

Procesos de cobro jurídico a favor de COLFUTURO

Al finalizar 2025 teníamos 10 casos de cobro jurídico de beneficiarios de COLFUTURO, todos provisionados por USD 196 mil.

Para permitir la publicación de nuestros reportes anuales, modificamos la forma en que informamos los procesos jurídicos que adelantamos contra personas naturales o que estas adelantan contra nosotros. Este cambio responde a que la Justicia ha considerado esta información como “semiprivada”, lo que en años anteriores nos obligó a presentar nuestros reportes financieros bajo un nivel adicional de reserva.

En un anexo incluido al final de este documento resumimos cada caso y mantenemos en reserva la identidad de las personas involucradas. El informe completo permanece disponible de manera permanente para los órganos de gobierno corporativo de COLFUTURO y para la Revisoría Fiscal. Los terceros interesados en acceder a este documento deben presentar una solicitud escrita en la que manifiesten su interés y expliquen el motivo de su solicitud.

Procesos de cobro jurídico a favor de otras entidades

Tenemos 67 casos de procesos jurídicos relacionados con estudiantes que manejamos para otras entidades en los que COLFUTURO es demandante por actuar, en el marco de los convenios suscritos, como su operador académico y financiero.

El éxito o fracaso en estos procesos no impacta los estados financieros de la Fundación pues actuamos al “mejor esfuerzo” que como administradores debemos hacer según los convenios de cooperación que firmamos. Por esa razón en este informe no los detallamos.

Proceso en contra de COLFUTURO

A la fecha de este informe COLFUTURO solo tiene un proceso en contra por parte de una estudiante de un programa de Minciencias que administramos, por una cuantía de COP 403 millones. Según concepto del abogado, este proceso tiene una probabilidad de éxito a nuestro favor del 50 %. Esa probabilidad determina el valor que tenemos ya provisionado.

Procesos penales

COLFUTURO ha instaurado siete procesos penales en el marco de acción de la fundación como operador académico y financiero de convocatorias para otras entidades. Estas acciones no tienen impacto financiero para la fundación, excepto el costo de los honorarios jurídicos para instaurar las demandas.

Actuaciones como demandado en jurisdicción civil

COLFUTURO tiene en común y proindiviso con otras personas un bien inmueble que hace décadas recibió en la liquidación de una entidad bancaria. Por tal motivo, es parte de un proceso divisorio que busca la venta del predio en subasta pública para hacer líquido dicho activo. Proceso divisorio, Juzgado 002 Civil Municipal de Santander de Quilichao (Cauca), Demandante: INDUMIL y COLFUTURO contra Luz Edna María Collazos Reina, Construcciones

Conshuca S.A.. Predio identificado con matrícula inmobiliaria número 132-37676 Parque Industrial "El Paraíso" ubicado en el Municipio de Santander de Quilichao.

5. Formalidades finales

Operaciones con administradores

Durante 2025, COLFUTURO no realizó ninguna operación con sus donantes ni con los miembros de la Administración.

Acontecimientos posteriores

Entre el 1º de enero del 2026 y la fecha de preparación de este informe, COLFUTURO continúa perfeccionado el crédito con el Banco de Bogotá. En el primer trimestre de 2026 esperamos firmar el pagaré con Aval Fiduciaria, formalizar la entrega de las garantías y recibir los \$ 35 mil millones restantes.

Propiedad intelectual y derecho de autor

Estamos utilizando los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual y el software con el cumplimiento de las normas correspondientes, las debidas autorizaciones y de acuerdo con sus licencias de uso.

Aporte al Sistema de Seguridad Social

Durante el periodo que cubre este informe, COLFUTURO ha cumplido con todas sus obligaciones de autoliquidación y de pago de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Incrementar el acceso al crédito

De conformidad con la Ley 1676 del 2013, la Fundación no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas a sus clientes, ni las recibidas de proveedores.

Corrupción

De conformidad con la Ley 1778 del 2016, manifiesto que no tenemos conocimiento de que COLFUTURO se encuentre vinculada con acto alguno de corrupción.

SARLAFT

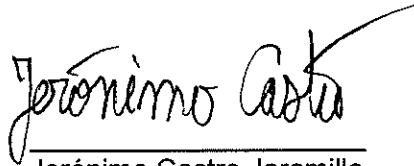
De conformidad con la Circular No. 011, expedida por la Alcaldía Mayor de Bogotá, manifestamos que la Fundación desarrolló en su integridad los procesos del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT), y que no hemos observado operaciones o transacciones sospechosas.

Informe de gestión

Una copia de este *Informe de gestión* se entregó oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informara sobre su concordancia con los estados financieros, de acuerdo con lo establecido por la ley.

Código de Comercio

Este informe cumple en su integridad con la información exigida por el ordinal 3º del artículo 446 del Código de Comercio.



Jerónimo Castro Jaramillo
Director ejecutivo

Bogotá, 28 de enero 2026

Anexo: Procesos jurídicos

Procesos de cobro jurídico a favor de COLFUTURO

Al finalizar 2025 teníamos 10 casos de cobro jurídico de beneficiarios de COLFUTURO que no han cumplido su obligación de pago. Todos ya están provisionados por USD 196 mil.

1. **Demandados:** PCB 2016, Maestría en Photography, Academy of Art and Design St. Joost – AVANS, Breda, Holanda. **Cuantía:** USD 30.915. **Estado:** El proceso se inició en el mes de diciembre de 2025. Se centra en la oposición del Curador Ad Litem frente a la ejecución y la sólida defensa jurídica presentada por COLFUTURO. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.
2. **Demandados:** PCB 2009, Doctorado en Interdisciplinary Studies, Dalhousie University, Halifax, Canadá. **Cuantía:** USD 930,34. **Estado:** El 20 de noviembre de 2024 se acordó un plan de pagos en 37 cuotas, cumplimiento a cabalidad; se ordenó la suspensión del proceso ejecutivo. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.
3. **Demandados:** PCB 2014, Maestría en Droit Public General, Paris 1 - Université Panthéon Sorbonne, París, Francia. **Cuantía:** USD 25.277. **Estado:** Mandamiento de pago y medidas cautelares decretadas; pendiente secuestro de inmuebles. Se radica réplica de incidente de nulidad, actualmente en despacho para respuesta oficial. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.
4. **Demandados:** PCB 2012, Maestría en Journalism, Columbia University, Nueva York, Estados Unidos. **Cuantía:** USD 1.677. **Estado:** el expediente está a la espera de que el Juez tome una decisión final sobre el recurso de reposición contra el mandamiento de pago. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.
5. **Demandados:** PCB 2016, Doctorado en Philosophie: Gouvernance Mondiale, Université de Montréal, Montreal, Canadá. **Cuantía:** USD 45.146,44. **Estado:** Juzgado ratifica medidas cautelares, frente al recurso interpuesto por la deudora. **Probabilidad de éxito:** Remota, los bienes no garantizan recuperación total.
6. **Demandados:** PCB 2013, Doctorado en Droit: Université Montesquieu Bordeaux 4 Burdeos, Aquitania, Francia. **Cuantía:** USD 22.307. **Estado:** 26 noviembre 2025 Radicación de demanda. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.
7. **Demandados:** PCB 2017, Doctorado en Biotecnología, Universidad Politécnica de Valencia – UPV València, Valencia, España. **Cuantía:** USD 16.908,32. **Estado:** octubre 2025 se radica demanda, se libró mandamiento de pago y decreta medidas cautelares. Actualmente con acuerdo de pagos en cumplimiento. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.
8. **Demandados:** PCB 2013, Doctorado en Droit, Université Montesquieu Bordeaux 4, Pessac, Gironde, Francia. **Cuantía:** USD 4.992. **Estado:** 26 noviembre 2025 Radicación de demanda. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.
9. **Demandados:** PCB 2019, Maestría en Economics, Universität Zu Köln, Köln, Nordrhein Westfalen, Alemania. **Cuantía:** USD 27.406. **Estado:** en espera de elaboración poder por

parte del abogado para iniciar trámite legal. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.

10. **Demandados:** PCB 2019, Maestría en Génie Aérospatial, École de Technologie Supérieure – ETS, Toronto, Ontario, Canadá. **Cuantía:** USD 20.973. **Estado:** en espera de elaboración poder por parte del abogado para iniciar trámite legal. **Probabilidad de éxito:** Favorable, existen bienes.